

2007第五届（上海）汽车电子论坛

主持：谢谢丁主席的发言，自主创新不等于自我创新我非常欣赏这个观点，我觉得这个是有普遍意义的，现在都在大力倡导自主创新，我想说不等于自我创新，一定要在有效的先进的国家的技术经验间展开国际和作，如果丁主席说的自主创新和区域发展我想在金桥是一个现实。

我们很荣幸上海金桥集团有限公司作为本次大会的协办单位给予大会的支持，刚才丁主席讲的汽车电子的宏观思考，我们金桥集团在脚踏实地的实践，下面我们非常高兴有请上海金桥集团有限公司副总裁沈伟国发表主题演讲，主题是汽车电子基地发展模式探讨！

沈伟国：各位尊敬的专家各位领导各位同仁大家早上好，首先允许我代表金桥园区对大家来到金桥表示热烈的欢迎，也感谢这次会议主办方选择金桥来共同探讨汽车电子的发展，因为汽车产业是金桥重要的产业，今年年产值超过了500亿元人民币，所以这样的产业发展对金桥的发展来说是非常重要的一个未来发展空间和前景，现在金桥如何发展，我想今天这么多的专家聚集在这里，一定会提高产业发展和园区基地发展水平，我对产业的技术不能说什么，只是对这个产业基地的发展谈一些我们的思考见解和大家分享。

我想从4个方面谈这个主题，第一个是金桥汽车电子基地发展的模式，这个模式是目前汽车产业发展基础上的总结思考和展望，第二谈谈金桥产业区位优势，第三谈一下我们的基础设施产业发展的条件，第四谈我们基地发展的规划，我们希望金桥能够发展成为一个具有产业链齐全，具有创新能力的一个开放式的汽车产业基地，汽车电子产业是当中非常重要的一个内容，首先我们认识到中国的汽车电子市场发展非常快，今年规模可以达到1000亿人民币，有专业机构的预测到2010年这个产业市场规模可以翻一番达到2000亿元，那么我们怎么样迎接2000亿元的市场。

首先在浦东发展汽车电子产业基地有一个很好的条件，刚才主持人一开始说汽车电子是一个汽车产业和电子产业高度融合相互配合的产业，在浦东我想有一个非常好的条件，首先在金桥有一个500亿汽车产业规模基地，汽车产业在这里已经有了一个产业链的发展基础，同时我们看到在金桥南面是张江高科技园区是一个电子信息产业高度发展的区域，尤其是和汽车电子非常紧密的集成电路产业和软件产业和信息系统产业这样一个基地，在张江现在已经有完整的集成电路的产业链，当中有集成电路设计公司200-300家，还有集成电路制造工厂，金桥也有一个HHNEC集成电路的线，有8寸12寸可以做数字电路还可以作模拟电路的工艺，所以集成电路在张江包括在金桥都有一个非常坚实的基础，而在同一个地区5分钟的路程当中有这么强的汽车产业和电子产业的产业基地的地区在全国大概是很少的，甚至在全世界也是不可多得的。

所以说汽车电子产业在浦东有一个非常好的发展基础，同时我们在向北看有外高桥，在浦东地区不仅已经有了张江这个集成电路电子产业高度聚集发达的地区，有金桥这个发展非常快的以整车为带动的以配套产业积聚的汽车产业基地，同时我们集聚了一批世界上最好的汽车电子企业，包括英飞凌、飞思卡尔、摩托罗拉、博世、联合电子、德尔福等，大概世界上叫得出的前几位的汽车电子产业在浦东都有，所以浦东有这样的汽车电子产业基础，有产业的集聚有创新和发展的活力。所以我们这里构成了一个产业链，构成了一个服务链，这个是陆家嘴张江金桥外高桥，包括金融服务外包服务物流服务构成，还有一个产业链从集成电路软件到汽车子系统到整车还有物流形成的产业链。还有客户服务的4S店销售服务，所以这样的产业各个方位看聚集和业态的发展从全国来说都是不可多得的，在世界来说也是形成一个非常好产业基地，我们希望金桥汽车电子产业的发展模式分三步走。

第一步引进一批企业，第一步已经走到了，有通用淡雅联合汽车电子一批的龙

头企业，第二我们希望这个产业可以延伸，延伸到汽车电子的应用厂商包括子系统的厂商，还有延伸到和集成电路信息电子产业的交流，第二步已经有了这个基础，下一步共同的努力就可以看到。第三在形成一个完整的产业链同时，形成一个创新和创业的机制，有相互企业之间能够协同创新的机制，在这里的环境当中形成一个创新企业，能够不断的产生发展强大的产业基地，我们不仅有引进的能力扩展的能力而且有自我发展繁衍的能力，我们走了第一步、我们正在走向第二步，同时正在努力规划和创造条件争取第三步。

那么从金桥发展的模式我们看到汽车产业已经以整车为基地形成了规模相当大的产业链，已整车为核心，有安全系统、内燃机、传动动力系统、整车设计完整的产业链已经在金桥基本完整，我们希望在这个上面我们还可以进一步的延伸，我们希望延伸的产业链从芯片制造开始，我们从整车开始从零部件到子系统，零部件到集成电路的设计和制造，所以我们希望有完整的产业链的概念，应该说我们有了通用汽车，通用汽车制造的车型规模正在不断扩展，那么设计能力也在逐步的形成，每年有很多的新车推出，淡雅的设计和科研功能每年都在不断增强，除了淡雅和通用还有第三方设计公司不断的聚结和发展，现在产业业态向专业化、分工化、第三方服务方向发展，所以我们希望除了通用和淡雅的发展壮大，他们的创新和生产能力的形成以外，还有一大批的第三方的社会的提供专业服务的企业能够在这个基地结聚，这样的发展形态一定更有生命力，现在就集成电路来说就是没有厂的集成电路公司，我想今后汽车设计公司是否也有这样的形态产生，他只设计汽车而他的品牌制造都可以由品牌公司委托设计公司，由品牌公司委托制造公司作这样的事情，这个是信息产业的业态，我想汽车产业和信息产业的交融在业态当中也会有很多的扩展和发展，这个是有无限想象力的空间，也带来无限商机的机会，希望在我们的园区产业发展过程当中业态也在不断的创新，更多的企业能够找到更多的机会。

那么我们基地的发展模式一方面想在这里聚结一批汽车电子的龙头企业，在这里形成一个集群，这个集群以整车带动同时成为一个相对在世界经济全球化，在汽车产业全球化的过程当中，我想他不仅是一个配套企业同时是一个面向整个大中国地区，面向整个亚太地区甚至面向全球的汽车电子的龙头企业集群的地区，所以我们第一个战略是引进，我们通过现有的产业链引进更多的汽车电子产业向这里积聚，我们创造一个更好的配套政策的扶植，吸收更多的企业同时创造更多的资源，除了生活的资源我们还要创造更多的公共服务平台资源，还要创造人才培养培训的配套资源，来创造良好的产业发展环境吸引企业向我们这里结聚，我们希望这里形成一个汽车电子龙头企业集群的地区，同时我们在引进大企业的同时，刚才大家说自主创新体系，所以我们引进大企业的同时还利用区位优势扶持中小企业的发展，通过引进风险投资引进基金公司，建立专家数据库建立政府的专项资金的支持，还有结聚更多的创新人才，在这里培育创新企业的诞生和发展壮大，因为在汽车领域当中，我有一个感受这个产业进入的门槛高，创业的复杂度更大，因为进入这个系统要经过很长时间的认证和可靠性的测试，但我觉得一个区域中小企业的发展体现了这个产业的创新能力和发展活力，所以我们坚决支持引进大企业的同时也要支持和培育中小企业的发展，让他们在产业的发展当中承担一个新技术的发展和应用的角角色，所以我们的策略即引进大企业又要培育中小企业，金桥希望形成汽车电子产业积聚地。

那么我们有什么优势和条件，第一个我们形成了产业的基础，这个产业包括电子信息、现代通讯、汽车整车和零部件还有医疗仪器，所以刚才我想会和董博士我们会说到一起，因为汽车电子产业的发展需要各个团队，是汽车和电子的交融又要配套支持的产业，配套的基础产业已在这里运行，我们今年有了800个项目，而且有80多个大项目，在去年年底我们已经形成了1466亿元生产规模，吸引163亿美金的外

来投资，金桥已经成为浦东上海中国甚至亚太地区一个非常具规模非常先进的产业基地，这个是我们发展的基础。

我们有4个支柱产业包括汽车、IC IT、家电和生物医药，虽然大家看汽车和IC IT有直接联系，但生物医药和白色家电这个产业在发展过程中，他们形成了科研能力和服务的配套形成的产业体系，能直接的或间接的对汽车电子形成一个很大的支持。这个是我们的区域图，这个区域图上我们把金桥的知名汽车电子产业放上去，给大家一个直观的印象就是金桥已经有了汽车电子产业发展的相当好的基础和结聚的程度。

金桥正在形成这么一个产业链，从芯片制造到汽车电子零部件制造到整车制造形成一个非常完善的产业链，我想大家看这个产业链会想中国有很多的地区有这样的产业链，上海除了金桥以外在安亭有以大众为核心的产业链，但在汽车电子方面金桥比安亭更有发展的优势，我刚才说的信息产业集成电路产业的基础这个是不可多得的，在全世界这两个产业基地能够融合在一起，而且在非常近的区域世界上没有第二个。

金桥也是一个非常美丽的基础设施配套齐全的地方，大家看一下这个是地铁的走向，所以交通很好，还有完善的文化教育卫生的配套，这个是我们的飞云国际社区的照片，很久以前金桥的印象只是一个加工厂聚集的生产制造基地，没想到还有一个非常优美的人文生活教育的国际社区，汽车电子的发展我想一定要吸引很多人全世界的人，我国是一个开放的体系要吸引全中国全世界的人喜欢这里，我们这里具备了这样的吸引力和一些条件，我们这里有很多的学校包括中国工商学院是中国最好的工商学院，还有美国学校英国学校中国学校，所以世界各地的人在这里都可以有自己的培训和孩子的培训，还有世界各地的餐厅有美国巴西泰国餐厅等，我们用各种形式支持汽车电子产业的发展，我们可以批土地，建标准的厂房，有研发楼

让设计机构总部管理机构使用，这个是硬件方面。

软件方面我们这里正在建立资金的支持，现在张江资金一年对金桥达到1亿的支持，我们有市场的环境产业环境，我们有软件厂商的配合，还有就是一些硬件上的配合，所以我们提供的资源是硬件软件的结合，包括政策的软件包括服务的体系也包括真正的嵌入式的软件企业配合，所以软件的内含非常丰富，我们今天看了饭店不错社区不错，实际上我们的办公区域更加不错，看研发办公楼我们在开发一期二期三期，现在的摩托罗拉华为已经搬进去了，我们还有很多的标准厂房，如果有规模不大的企业来可以直接可以租用我们的厂房，我们现在正在逐步规划建设，我们规划了第二愿景在这里，现在的通用汽车在亚太总部和中国总部的全球研发中心都在这里，这个是规划的区域，顶部有一个地铁站，我们现在还要规划第三个和第四个，所以我们在空间布局上积极的准备条件，同时在规划一个专门为汽车产业发展的区域，这里是通用在南面，在北面有两个平方公里的汽车用地包括制造组团服务组团和研究办公组团。

我们的目标是希望通过5年的努力，新增的产值可以达到300-400亿元，营业收入增加700-1000亿元，那么整个的实际产值可以达到1200-1400亿元的规模，我们现在的现有的产业基地是900-1000亿元，营业收入是1300-1500亿元，最后我们希望这个基地的营业收入可以达到2000-2500亿元，营业收入概念有很多的企业总部在这里，系统在更大的范围，但也是基地的实力，我们具体的指标生产的能力达到上百万辆，配套能力上百万辆，龙头的企业我们希望能够先引进，已经有很多了，在今后几年当中引进新的核心零部件厂商3-5家，研发机构15-20家，研发结构包括整车的研究机构和零部件的研发机构，包括汽车电子研发机构也包括独立的第三方的服务的机构，还有引进总部2-3家，也包括整车和零部件公司，我们今后的产业导向在汽车电子方面我们希望引进CAN总线、发动机控制、安全控制、底盘系统、娱乐系统、

发动机和底盘制造研发等机构，这个是我们下一步努力的方向。

我希望通过今后的努力这个产业链作的更长内容更加的丰富，除了这些直接相关的企业以外还要更多的引进各种研发机构，教育培育机构服务机构，让金桥的汽车产业真正成为一个规模最大最具创新活力的汽车产业基地和汽车电子产业基地，这个目标实现是园区发展的前景也是我们这个产业发展的前景。谢谢！